








	Koç Holding	• 1
	Migros	• 2
	Mavi	• 3
	Garanti BBVA	• 4
	Zorlu Enerji	• 5
	Brisa	• 6
	Allianz Türkiye	• 7
	Pegasus	• 8
	İş Bankası	• 9
	Kale Grubu Akbank	• 10



# Fast Company



KATKILARIYLA



# Türkiye'nin Fark Yaratan Sürdürülebilirlik Liderleri

Perakendeden bankacılığa, sanayiden holdinglere kadar çeşitli sektörlerden şirketlerin katıldığı Sürdürülebilirlik Liderleri araştırmasına bu yıl da çok sayıda başvuru yapıldı. Global jüri üyelerinin değerlendirmesiyle gerçekleşen projenin 6.'sında, sıralamada değişiklikler olduğu gibi ilk kez katılan şirketler de oldu.

sayfa  
85



## Jüri üyelerinin değerlendirme notları

Bu yılki başvurular arasında özellikle bütünsel bakış açısıyla öne çıkan, iyi uygulamalar geliştiren otel projeleri ile tekstil şirketleri de vardı. Çabalarından dolayı tebrik etmek isterim.

Başvuru yapan liderlerin ortaya koyduğu güç, Türkiye ve gezegenimiz için çok önemli. Açıkçası seçim yapmakta çok zorlandım.

Değerlendirme yaparken Türk şirketleri hakkında olağanüstü bilgiler edindim, değerlendirirken zorlandım. Gerçekten çok etkileyici şirketler olduğunu gördüm.

Ben değerlendirmemi yaparken, "Dayanıklılık, etki gücü, yenilik ve ilham verme" gibi kriterlere özellikle odaklandım. Böyle bakınca çok iyi şirketler ve başarılı liderler olduğunu gördüm.

Seçimi yaparken büyüklükten bağımsız olmayı tercih ettim. Bana göre bir liderin sahip olduğu kaynaklar değil, bu kaynakları sürdürülebilirlik çerçevesinde nasıl kullandığı önemlidir.

Şirketlerin kadınlar için fırsatları artırması çok önemli... Belirli sayıda çalışanı eğitmeleri, burs vermeleri ve müşteri memnuniyetini artırmaları takdire şayan. Ancak bu iyi girişimler, sürdürülebilirlikle doğrudan bağlantılı olmadıkları sürece konuyla ilgisizdir.



## Jüri nasıl değerlendirdi?

Fast Company Türkiye'nin 6'ncı kez gerçekleştirdiği Sürdürülebilirlik Liderleri 50 Araştırması'na bu yıl yine ilgi yüksek oldu. Başta holding ve bankalar olmak üzere Türkiye'nin önde gelen şirketlerinden başvurular alındı. Yurtdışından da uzmanların yer aldığı jürinin yaptığı değerlendirmeyle liste oluştu. Aynı puanı alanlar nedeniyle listede 50'den fazla lider yer aldı.

Daha önce de altını çizdiğimiz gibi, değerlendirme başvuru formlarında iletilen "metin" üzerinden gerçekleşti. Yürütülen projeler, alınan sonuçlar ve hedefleri dikkate alındı.

Çok iyi projeler gerçekleştirmek önemli, ancak bu projeleri iyi anlatmak, özellikle verilerle alınan sonuçları ortaya koymak büyük önem taşıyor. Jüri üyeleri, değerlendirmelerinde bazı şirketlerin kendilerini ve yöneticilerini anlatmaya çalıştıklarının altını çizdiler.

Bu projede globalden önemli isimlerin yer almasının önemli nedenlerinden biri, farklı gözle değerlendirme ihtiyacıydı. Türkiye'yi uzaktan izleyen, burada tanışıkları olmayan bu uzmanlar, değerlendirmelerini kağıt üzerindeki başvurular üzerinden yaptılar.

Yerli ve yabancı jüri üyelerinin değerlendirmelerinde, özellikle ilk 10'da büyük ölçüde uzlaşma sağlandığını gözlemledik.



1  
**LEVENT ÇAKIROĞLU**  
Koç Holding

2  
**ÖZGÜR TORT**  
Migros

3  
**CÜNEYT YAVUZ**  
Mavi

4  
**CEMAL ONARAN**  
Garanti BBVA

5  
**ELİF YENER**  
Zorlu Enerji

6  
**AYLİN ERDİL ALPSAN**  
Brisa

7  
**TOLGA GÜRKAN**  
Allianz Türkiye



8  
**GÜLİZ ÖZTÜRK**  
Pegasus

9  
**EBRU ÖZSUCA**  
İş Bankası

10  
**ZEYNEP BODUR OKYAY**  
Kale Grubu

**KAAN GÜR**  
Akbank

11  
**NURSEL ÖLMEZ ATEŞ**  
Borusan Holding

12  
**ÖZGÜR KÖLÜKFAKI**  
Ülker

13  
**ELİF ŞANKAYA**  
Gloria Hotels& Resort

14  
**A. FUAT ORHONOĞLU**  
Unilever Türkiye

**MURAT ERÖZ**  
Enerjisa Üretim



15  
**HALUK KAYABAŞI**  
Kibar Holding

16  
**FUAT TOSYALI**  
Tosyali Holding

17  
**İBRAHİM YELMENOĞLU**  
Tüpraş

**DUYGU YILMAZ**  
Sütaş

18  
**İREM KARAODA TANRIKULU**  
L'Oréal Türkiye



19  
**AHMET AKYOL**  
Aselsan

**ARDA ÖZTAŞKIN**  
Yapı Kredi

20  
**İPEK İLİCAK KAYAALP**  
Rönesans Holding

21  
**ONUR ALTÜRK**  
Anadolu Efes



22  
**İNANÇ KABADAYI**  
Ege Yapı

23  
**OĞUZCAN BÜLBÜL**  
Abdi İbrahim



24  
**CENGİZ HAYDAR BARUT**  
Barut Hemera Otel



25  
**BAHAR UÇANLAR**  
Diageo Türkiye

**GAMZE ŞEN TOPAL**  
Eti Bakır Mazıdağı

**NESLİHAN AKGÜN ERGÜVEN**  
Çimsa

32  
**BERNA SEMİZ ERGÜNTAN**  
Anadolu Sigorta



26  
**NESLİHAN SADIKOĞLU**  
Doğan Holding

33  
**GÜNTULU PEKER**  
Sahibinden.com



27  
**SEMAVİ YORGANCILAR**  
Yorglass

34  
**ÜMİT NURİ YILDIZ**  
Alarko Holding

**ELİF ÇAPÇI**  
Beymen

35  
**AHMET EROĞLU**  
Colin's

28  
**YELİZ ATAAY ARIKÖK**  
QNB Türkiye

36  
**NEVRA AYDOĞAN GÜRSOY**  
Kordsa

**BİLGE KALPAKLIOĞLU EYLİK**  
Pınar Et

37  
**VEYSEL MEMİŞ**  
Tat Gıda



29  
**UĞUR AYAYDIN**  
Ipekyol

**ELCHİN IBADOV**  
Socar Türkiye



30  
**SİTARE SEZGİN**  
Teknosa

38  
**AHMET MUSUL**  
Ekol Lojistik

**ELİF ÇAM**  
DeFacto

39  
**YASEMİN SIRALI**  
Fiba Grubu

31  
**SELİM ŞANKAYA**  
Yeşim-Almaxtex Tekstil

40  
**AYŞEGÜL AKAY**  
ING Türkiye

41  
**MERT ALTINKILIÇ**  
Besler

42  
**MUSTAFA NURİ ÇOMU**  
Sunar Yatırım



43  
**ALİ BİLALOĞLU**  
Doğuş Otomotiv

44  
**OYA ÖNGÖR**  
P&G Türkiye

**ESRA İREN**  
Pepsico



45  
**ENİŞE ADEMOĞLU MATBAY**  
Sanko Holding

46  
**KUTAY KARTALIOĞLU**  
CarrefourSA

47  
**SELAHATTİN BİLGİN**  
İGA

**EREN ÇAMURDAN**  
Boyner Büyük Mağazacılık

48  
**ŞAHİKA ÖZCAN ORTAÇ**  
Zorlu Holding

**CANER ÖZSARAN**  
Saya Holding

49  
**CEM TANIR**  
Hepsiburada

**HÜLYA KIRÇUVAL**  
Akfen Holding

50  
**DAMLA ALIŞAN**  
Alışan Lojistik

## Büyük Jürimiz

**Doç. Ahmet Aydemir**  
Bilgi Üniversitesi  
**Ahmet Dördüncü**  
Global Compact Türkiye Başkanı  
**Amy Webb** Future Strategy Group Kurucusu  
**Ali Pandir** Bağımsız YKÜ  
**Anders Wijman**  
Club of Rome eski Başkanı  
**Arzu Aslan Kesimer**  
Yıldız Ventures YKÜ  
**Berry Brady** Berry Communication Kurucusu  
**Brian Smith** UGG Kurucusu  
**Canan Özsoy**  
GE Türkiye eski CEO, bağımsız YKÜ  
**Carl Pope**  
Çevreci, Sierra Club eski başkanı  
**Carter Phipps**  
Conscious Leadership kitabı yazarı  
**Didem Duru** Cisco Türkiye GM  
**Ebru Dildar Edin**  
SKD Eski Başkanı, Danışman, YKÜ  
**Ece Börü**  
TSKB Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
**Esra Bezircioğlu**  
KAGİDER Başkanı  
**Galya Molinas**  
London Business School  
**Prof. Güler Aras**  
Yıldız Üniversitesi  
**Ingmar Rentzhog**  
We Don't Have Time Kurucusu  
**Jeff Fox** / Yazar, Danışman  
**Lale Saral Develioğlu**  
Bağımsız YKÜ  
**Levent Erden**  
Next Academy Kurucusu  
**Levis Perkins**  
Apparel Impact CEO  
**Mehmet Göçmen**  
Sabancı Holding eski CEO  
**Mehmet Nane** Pegasus YKB Vekili  
**Mehmet Nazmi Erten**  
Tekfen Holding eski YKB  
**M. Rauf Ateş** Fast Company Türkiye Kurucusu  
**Nikos Mourkogiannis**  
Purpose kitabı yazarı  
**Nurgün Eyüboğlu**  
Bağımsız YKÜ  
**Ozan Uyar** TSKB Genel Müdürü  
**Selen Kocabaş**  
SSM Strategy YKB, Bağımsız YKÜ  
**Sezin Özünaldım**  
GenZ Danışma Kurulu Üyesi  
**Şule Kılıç** EBRD Türkiye Lideri  
**Şule Yücebıyık**  
Science of Impact Kurucusu  
**Talat Yeşiloğlu** Fast Company Türkiye Yayın Yönetmeni  
**Tarik Serpil** Marsh Türkiye CEO  
**Thomas Fray** Futurist  
**Tuğrul Ağırbaş** Genwise Kurucu Ortağı  
**Turgay Durak** Koç Holding eski CEO  
**Volkan Ural** Interaktif Çevre GM

## “Uzun vadeli değer üreten sürdürülebilirlik liderlerini kutluyoruz”



**DEĞER YARATMAK** Sürdürülebilirlik, bugün kurumlar için yalnızca bir sorumluluk alanı değil; uzun vadeli değer yaratmanın, rekabet gücünü artırmanın ve güven inşa etmenin en temel araçlarından biri olarak karşımıza çıkıyor. Yeşil, dijital ve sosyal dönüşümün eş zamanlı ilerlediği bu çok katmanlı dönemde ölçülebilir, izlenebilir ve somut etki yaratan adımlar belirleyici oluyor.

**TSKB'NİN VİZYONU** Türkiye'nin ilk özel sermayeli kalkınma ve yatırım bankası olarak sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir sorumluluk alanı olarak değil; finansmana erişim, rekabetçilik ve tedarik zinciri dayanıklılığı açısından stratejik bir kaldıraç olarak ele alıyoruz. Bankamız için sürdürülebilirlik; ekonomik büyümenin çevresel ve sosyal boyutlarla uyum içinde ilerlediği, uzun vadeli ve kapsayıcı bir değer yaratma sürecini ifade ediyor. Bu anlayışla, finansmanın dönüştürücü gücünü kullanarak farklı sektörlerde ölçülebilir etki yaratan projelerin hayata geçirilmesini desteklemeyi temel önceliklerimiz arasında görüyoruz.

**ÇARPAN ETKİSİ** Bugün değer yaratma modelinin merkezine sürdürülebilirliği alan kurumların, yalnızca çevresel ve sosyal sorumluluklarını yerine getirmekle kalmadığını, aynı zamanda daha dayanıklı, şeffaf ve güven veren yapılar inşa ettiğini görüyoruz. Toplum, doğa ve insan odağındaki projelerle fark yaratan kurumlar içinde buldukları ekosistemlerde çarpan etkisi yaratarak dönüşümü hızlandırıyor. Sürdürülebilirliği stratejik bir öncelik olarak gören ve somut sonuçlar üreten öncül liderlerin yer aldığı Fast Company Türkiye Sürdürülebilirlik Liderleri 50 çalışmasını beş yıldır kesintisiz olarak desteklemekten mutluluk duyuyoruz. Bu platformun sürdürülebilirlik alanında iyi uygulamaların yaygınlaşmasına önemli katkılar sunduğuna inanıyoruz. Listede yer alan ilham veren liderleri ve kurumları gönülden tebrik ediyor; bu kıymetli çalışmanın hayata geçmesinde emeği olan değerli jüri üyelerine ve Fast Company Türkiye ekibine teşekkür ediyorum.

**OZAN UYAR**  
TSKB Genel Müdürü